Procès Vérbal

Sélection d'experts court terme

Projet ERPAD

Programme de coopération transfrontalière Interreg VI-A Italie–Tunisie

Contexte de la mission

Dans le cadre du Programme de coopération transfrontalière Interreg VI-A Italie–Tunisie une sélection d'experts a été lance par Microfinanza selon les TdR diffusés à travers le site web de la société, les réseaux sociaux et le site de l'Autorité de Gestion du Programme.

En particulier :

- https://lnkd.in/dZWBF9rm
- https://www.microfinanza.com/fr/erpad-lance-un-appel-a-candidatures-pour-deux-experts-a-court-terme/

Deux les profils recherchés :

1. **Expert en investissements durables et plans d'entreprise agricoles, Italie.**

Objectif : appuyer les entreprises agricoles dans la structuration de plans d'investissement durables permettant d'améliorer l'efficience de l'utilisation de l'eau et la résilience économique des exploitations.

Tâches principales :

- Accompagner les entreprises dans l'analyse de leurs besoins d'investissement.
- Contribuer à l'élaboration de plans d'investissement agricoles.
- Préparer ou appuyer la préparation de business plans.
- Évaluer la viabilité économique et financière des investissements.
- Intégrer les dimensions de durabilité environnementale et les principes ESG.

Profil requis :

- Diplôme en économie, finance, économie agricole, ou domaine équivalent.
- Au moins 10 ans d'expérience dans l'analyse économique des entreprises et, en particulier des exploitations agricoles.
- Expérience dans la préparation de business plans agricoles.
- Connaissance des enjeux liés à la gestion durable de l'eau.
- Langues : français, anglais et italien.

2. **Expert en finance durable et *blended finance* pour l'agriculture, Tunisie**

Objectif : appuyer les entreprises agricoles dans la structuration de plans d'investissement durables permettant

d'améliorer l'efficience de l'utilisation de l'eau et la résilience économique des exploitations.

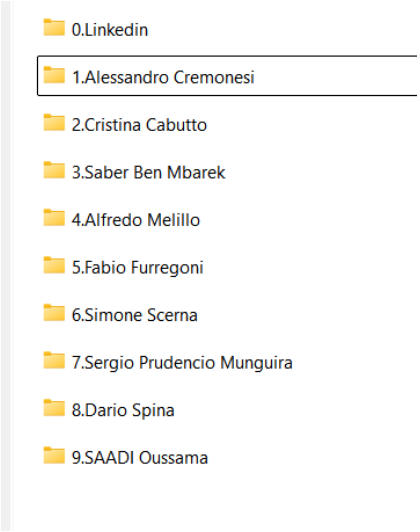
Tâches principales :

- Accompagner les entreprises dans l'analyse de leurs besoins d'investissement.
- Contribuer à l'élaboration de plans d'investissement agricoles.
- Préparer ou appuyer la préparation de business plans.
- Évaluer la viabilité économique et financière des investissements.
- Intégrer les dimensions de durabilité environnementale et les principes ESG.

Profil requis :

- Diplôme en économie, finance, économie agricole, ou domaine équivalent.
- Au moins 10 ans d'expérience dans l'analyse économique des entreprises et, en particulier des exploitations agricoles.
- Expérience dans la préparation de business plans agricoles.
- Connaissance des enjeux liés à la gestion durable de l'eau.
- Langues : français, anglais et italien.

- La date limite de candidature a été prolongée au 25 mai 2026 à 18 h 00 CEST.
- Au 25 mai 2026 les candidatures reçues archivé dans l'archive de Microfinanza sont les suivantes :



Expert 1 – total de 7 candidatures

- Alfredo Melillo
- Alessandro Cremonesi
- Fabio Furregoni
- Simone Scherna
- Sergio Prudencio
- Dario Spina
- Oussama Saadi

Expert 2 – total de 2 candidatures

- Ben Mbarek
- Cristina Cabutto

Candidatures reçues via LinkedIn : 12 candidatures sont arrivées via LinkedIn sans respecter la procédure (réception par mail et indication du poste) ; suite à l'analyse des CV ont été exclues de l'évaluation car non-valides. Les dossiers transmis correctement aussi via mail (ainsi que par LinkedIn) ont été évalués.

ANALYSE DES CANDIDATURES ELIGIBLES

Suite à la lecture et analyse des CVs les grilles de scoring sont les suivantes

PROFIL 1

			1	2	3	4	5	6	7
1. Expert en investissements durables et plans d'entreprise agricoles, Italie. **Objectif :** appuyer les entreprises agricoles dans la structurationde plans d'investissement durables permettantd'améliorer l'efficience de l'utilisationde l'eau et la résilience économique des exploitations. **Tâches principales :** · Accompagner les entreprises dans l'analyse de leurs besoins d'investissement. · Contribuer à l'élaboration de plans d'investissement agricoles. · Préparer ou appuyer la préparation de business plans. · Évaluer la viabilité économique et financière des investissements. · Intégrer les dimensions de durabilité environnementale et les principes ESG.			**Alfredo Melillo**	**Alessandro Cremonesi**	**Fabio Furregoni**	**Simone Scherna**	**Sergio Prudencio**	**Dario Spina**	**Oussama Saadi**
Profil requis :									
- Diplôme en économie, finance, économie agricole, ou domaine équivalent.			Oui	Oui	No	Oui	Oui	Oui	Oui
- Au moins 10 ans d'expérience dans l'analyse économique des entreprises et, en particulier des exploitations agricoles.			Non	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui
- Expérience dans la préparation de business plans agricoles.			Non	Oui	Non	Non	Non	Oui	Oui
- Connaissance des enjeux liés à la gestion durable de l'eau.			Non	Oui	Non	Non	Oui	Non	Oui
- Langues : français, anglais et italien.			Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui
Années d'experience			26	30	35	4	12	17	14
ESG			No	Oui	No	Si	Oui	No	Oui
Grille d'évaluation des candidatures			**Score attribué**	**Score attribué**	**Score attribué**	**Score attribué**	**Score attribué**	**Score attribué**	**Score attribué**
Formation académique	Diplôme universitaire pertinent par rapport au poste	15	15	15	15	12	15	15	15
Expérience professionnelle générale	Nombre d'années d'expérience professionnelle pertinente	25	22	25	25	15	20	18	19
Expérience spécifique dans le domaine du poste	Expérience spécifique liée aux tâches prévues (investissements agricoles, accompagnement des entreprises agricoles, finance durable)	25	10	22	15	12	20	18	22
Expérience dans projets internationaux / UE	Participation à des projets financés par l'UE ou des programmes de coopération internationale	10	5	8	5	5	8	5	10
Connaissance du secteur agricole et des enjeux liés à la gestion durable de l'eau	Expérience ou expertise liée à l'agriculture durable, gestion de l'eau ou transition écologique	15	5	15	5	5	15	5	12
Qualité du CV et pertinence du profil	Cohérence générale du profil avec les objectifs du projet	10	5	9	5	5	8	5	9
	Total	100	**62**	**94**	**70**	**54**	**86**	**66**	**87**

À la suite de l'analyse des CV des personnes candidates, le CV le plus qualifiant est celui du candidat 2, car il associe des compétences théoriques dans les domaines de la finance et de l'entreprise à des compétences pratiques d'accompagnement sur le terrain auprès des entreprises agricoles.

Les CV des deuxième et troisième candidats (7 et 5) sont également intéressants pour différentes raisons ; mais dans le premier cas, l'expérience professionnelle est plus limitée de celle du candidat 2, tout en restant conforme aux exigences requises ; dans le cas de l'autre candidat, la compétence en langue française fait défaut ainsi que une expérience pratique dans l'accompagnement d'entreprises agricoles.

Le candidat retenu pour le poste 1 est le candidat 2 – Alessandro Cremonesi.

Synthèse du CV du candidat retenu :

Alessandro Cremonesi présente un profil particulièrement pertinent en matière de business planning et d'investissements agricoles. Il dispose d'une solide expérience en assistance technique aux entreprises, incluant la planification stratégique, l'accès au financement subventionné et la structuration de schémas financiers innovants. Son parcours combine des compétences de haut niveau en finance d'entreprise, finance durable, impact investing et blended finance, avec une connaissance opérationnelle du secteur agricole méditerranéen.

Dans le domaine de l'agribusiness, il a notamment travaillé sur l'élaboration de business plans pour des projets agricoles innovants, dont une startup spécialisée dans la production d'avocats en Sicile, ainsi que sur des initiatives liées à l'agriculture verticale, à la transformation agro-industrielle et aux plantations de noisettes. Il a également contribué à l'organisation de levées de fonds destinées à mobiliser des investisseurs alignés avec des objectifs de durabilité.

Son expérience est donc particulièrement adaptée à l'accompagnement de projets d'investissement agricole, depuis l'analyse stratégique et financière jusqu'à la structuration du modèle économique, l'identification des besoins de financement et la prise en compte des critères ESG, de la durabilité environnementale et de l'utilisation responsable des ressources naturelles.

PROFIL 2

1) Expert en finance durable et *blended finance* pour l'agriculture			1 **Ben Mbarek**	2 **Cristina Cabutto**
Objectif : identifier et promouvoir des mécanismes de financement permettant de soutenir les investissements durables dans le secteur agricole en Tunisie. **Tâches principales :** Analyser les mécanismes de financement disponibles pour les investissements agricoles durables. Identifier les instruments de finance durable et de *blended finance*. Accompagner les entreprises agricoles dans l'accès aux sources de financement. Contribuer au dialogue avec les institutions financières. Formuler des recommandations pour faciliter les investissements durables. **Profil requis :**				
Diplôme en finance, économie ou domaine équivalent.			Oui	Oui
Au moins 7 ans d'expérience dans la finance et ou développement durable			Oui	Oui
Expérience dans la conception ou la mise en œuvre de mécanismes de *blended finance* est préférable.			Non	Oui
Bonne connaissance du secteur financier tunisien.			Oui	Oui
Langues : français, anglais et italien.			Non	Oui
			Francais, arabe	Oui
Années d'experience			22	7
Connaissance de la Tunisie			Oui	Oui

			Score attribué	Score attribué
Formation académique	Diplôme universitaire pertinent par rapport au poste	15	15	15
Expérience professionnelle générale	Nombre d'années d'expérience professionnelle pertinente	25	24	22
Expérience spécifique dans le domaine du poste	Expérience spécifique liée aux tâches prévues (investissements agricoles, accompagnement des entreprises agricoles, finance durable)	25	18	20
Expérience dans projets internationaux / UE	Participation à des projets financés par l'UE ou des programmes de coopération internationale	10	10	10
Connaissance du secteur agricole et des enjeux liés à la gestion durable de l'eau	Expérience ou expertise liée à l'agriculture durable, gestion de l'eau ou transition écologique	15	12	12
Qualité du CV et pertinence du profil	Cohérence générale du profil avec les objectifs du projet	10	7	8
	Total	100	**86**	**87**

Pour ce poste, deux CV ont été reçus, équivalents du point de vue des compétences techniques. La priorité a été accordée au CV ayant obtenu un point supplémentaire, principalement en raison d'une meilleure connaissance des thématiques liées à la finance mixte. Un autre élément pris en compte est la connaissance de l'italien, la société cheffe de file étant basée en Italie et devant donc dialoguer également avec des entreprises italiennes, même si l'ensemble de la documentation devra être rédigé en français.

Sur certains aspects, le CV 1 était plus solide, notamment dans le domaine agricole mais plus faible du point de vu de l'accompagnement des entreprises dans ce type de projet.

Le candidat retenu pour le poste 2 est la candidate 2 – Cristina Cabutto

Synthèse du CV du candidat retenu :

Cristina Cabutto présente un profil solide et particulièrement adapté à l'accompagnement de mécanismes de blended finance et à l'accompagnement de programmes de coopération internationale. Elle dispose de plus de sept ans d'expérience au sein d'organisations multilatérales, notamment les Nations Unies et l'OCDE, en Afrique du Nord et en Europe, avec une spécialisation progressive dans le développement économique, le financement durable et la mobilisation d'acteurs institutionnels autour d'objectifs communs. Son expérience récente en Tunisie met clairement en évidence sa capacité à travailler sur des dispositifs de financement innovants. Dans le cadre de sa mission auprès du Joint SDG Fund des Nations Unies, elle a contribué à la documentation de pratiques issues de 23 programmes liés aux systèmes agricoles et alimentaires, avec une attention spécifique aux mécanismes de réduction du risque pour les investissements privés et au financement mixte. Cette expérience témoigne d'une bonne compréhension des instruments permettant de mobiliser des capitaux privés au service d'objectifs de développement durable. Son parcours démontre ainsi une capacité avérée à intervenir dans des environnements institutionnels complexes, à faciliter le dialogue entre parties prenantes publiques, agences multilatérales, bailleurs et partenaires techniques. Sa maîtrise du français, de l'anglais et de l'italien, ainsi que son expérience dans des contextes multiculturels, renforcent encore sa pertinence pour des missions nécessitant coordination, accompagnement stratégique et mise en œuvre de mécanismes financiers innovants au service du développement durable.

Fait à Vicenza, le 3 juin 2026

Les membres du COMITE d'EVALUATION

Giampietro Pizzo	Katia Raguzzoni	Davide Libralesso